



Rencana Operasional 2015-2019

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

Surabaya, 2015

Kata Pengantar

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas tersusunnya Rencana Operasional (Renop) UPN “Veteran” Jawa Timur periode 2015-2019.

Rencana Operasional (Renop) ini merupakan penjabaran dari Rencana Strategis (Renstra) UPN “Veteran” Jawa Timur. Renop ini memuat kegiatan-kegiatan riil dan logis untuk menanggulangi masalah-masalah yang terlihat di dalam analisis kekuatan, kelemahan, peluang, tantangan dan juga kegiatan-kegiatan untuk peningkatan/pengembangan yang menyangkut kualitas dan kuantitas yang mampu dilaksanakan dengan sumberdaya (*resources*) yang ada dalam mencapai target sasaran 2019. Renop ini disusun sampai pada 2019 dengan dilengkapi indikator pencapaian pada setiap tahunnya.

Renop UPN “Veteran” Jatim ini merupakan bagian dari pedoman kerja pada setiap unit kerja yang ada di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur, maka sebagian dari program di dalam Renop ini juga merupakan akumulasi dari program yang oleh beberapa hal sebagian atau seluruhnya tidak tercapai selama kurun waktu 2014 yang lalu dimana kondisi tersebut merupakan acuan (*baseline*) dalam penetapan program untuk tahun berikutnya sampai 2019. Penyusunan program di dalam Renop ini mengacu kepada isu-isu strategis yang diberikan pada Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur dimana secara garis besar menyangkut tujuh komponen yaitu: (1) Visi, misi, tujuan dan sasaran, serta strategi pencapaian (2) Tata pamong, kepemimpinan, sistem pengelolaan, dan penjaminan mutu, (3) Mahasiswa dan lulusan, (4) Sumber daya manusia, (5) Kurikulum, pembelajaran dan suasana akademik, (6) Pembiayaan, sarana dan prasarana, serta sistem informasi, dan (7) Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, dan kerja sama. Komponen-komponen ini selaras dengan Standar Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT).

Dengan tersusunnya Renop UPN “Veteran” Jawa Timur ini, maka arah pengembangan Universitas, Fakultas dan semua jurusan/program studi yang bernaung dibawahnya menjadi terintegrasi. Mudah-mudahan Renop UPN “Veteran” Jawa Timur ini menjadi komitmen bersama bagi segenap civitas akademika sehingga dapat mengangkat derajat dan peran UPN “Veteran” Jawa Timur dalam pembangunan Bangsa dan Negara yang kita cintai ini.

Surabaya, Agustus 2015
Rektor

Prof.Dr.Ir. Teguh Soedarto, MP
19570527 198403 1 002

Daftar Isi

Kata Pengantar	2
Daftar Isi	3
BAB 1. PENDAHULUAN.....	4
1.1 Tujuan dan Manfaat.....	5
1.2 Landasan Hukum	5
BAB 2. VISI, MISI DAN TUJUAN UPN “VETERAN” JAWA TIMUR.....	6
2.1 Visi	6
2.2 Misi	6
2.3 Tujuan	6
BAB 3. RENCANA OPERASIONAL UPN “VETERAN” JAWA TIMUR 2015-2019	7
3.1. Program 1. Bidang Pendidikan dan Pengajaran.....	9
3.2 Program 2: Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.....	17
3.3. Program 3: Bidang Organisasi.....	23
3.4 Program 4: Bidang Keuangan	28
3.5 Program 5: Sumber Daya Manusia (SDM)	30
3.6 Program 6: Bidang Sarana Prasarana.....	33
3.7 Program 7: Bidang Kerjasama.....	36
BAB 4. PENUTUP.....	34

BAB 1. PENDAHULUAN

UPN “Veteran” Jawa Timur telah berperan aktif dalam pengembangan ilmu pengetahuan di bidang keteknikan (rekayasa) dan sosial, selain itu juga telah berkontribusi dalam memecahkan berbagai permasalahan pembangunan bangsa. Berbagai karya alumni dan civitas akademika UPN “Veteran” Jawa Timur dalam bentuk disain, konstruksi, dan paten telah dihasilkan dan diterapkan untuk mengatasi berbagai persoalan keteknikan dan sosial di tingkat nasional maupun internasional.

UPN “Veteran” Jawa Timur dituntut untuk selalu meningkatkan kualitas proses pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat disertai dengan upaya peningkatan relevansinya dalam rangka persaingan global. Di masa yang akan datang, UPN “Veetran” jawa Timur diharapkan mampu mensejajarkan dirinya dengan universitas terkemuka di Asia dalam hal mutu proses pembelajaran dan lulusan, penelitian dan pengabdian masyarakat, sehingga dapat mengangkat harkat dan martabat bangsa Indonesia.

Untuk mewujudkan visi dan misi yang diembannya, UPN “Veteran” Jawa Timur perlu menyusun program jangka pendek lima tahunan dalam suatu dokumen Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur 2015-2029. Penyusunan Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur diawali dengan evaluasi diri untuk melihat kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang kemudian digunakan dalam menyusun isu strategis.

Berdasarkan hasil analisis evaluasi diri, dan mengacu pada isu-isu utama yang dihadapi UPN “Veteran” Jawa Timur, terdapat lima isu utama yang akan dihadapi UPN “Veteran” Jawa Timur dalam lima tahun ke depan yaitu (1) Peningkatan kualitas input, proses dan output (2) Penyehatan organisasi (3) Peningkatan daya saing di tingkat internasional, (4) Pengelolaan sumber daya, dan (5) Pendanaan.

Renop UPN “Veteran” Jawa Timur ini merupakan bagian dari pedoman kerja pada setiap unit kerja yang ada di lingkungan UPN “Veteran” Jatim, maka sebagian dari program-program/kegiatan-kegiatan di dalam RENOP ini juga merupakan akumulasi dari program/kegiatan yang oleh beberapa hal sebagian atau seluruhnya tidak tercapai selama kurun waktu 2014 yang lalu dimana kondisi tersebut merupakan acuan (baseline) dalam penetapan program/kegiatan untuk tahun berikutnya sampai 2019. Penyusunan program/kegiatan di dalam Renop ini mengacu kepada isu-isu strategis yang diberikan pada Renstra UPN “Veteran” jawa Timur dimana secara garis besar menyangkut tujuh komponen yaitu: (1) Visi, misi, tujuan dan sasaran, serta strategi pencapaian (2) Tata pamong, kepemimpinan, sistem pengelolaan, dan penjaminan mutu, (3) Mahasiswa dan lulusan, (4) Sumber daya manusia, (5) Kurikulum, pembelajaran dan suasana akademik, (6) Pembiayaan, sarana dan prasarana, serta sistem informasi, dan (7) Penelitian dan pelayanan/pengabdian kepada masyarakat, dan kerja sama.

1.1. Tujuan dan Manfaat

Renop UPN “Veetran” Jawa Timur 2015-2019 ini merupakan penjabaran dari Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur 2015-2019 yang merupakan dokumen perencanaan yang bertujuan untuk memberikan rencana program/kegiatan UPN “Veteran” Jawa Timur dalam waktu 5 (lima) tahun kedepan. Renop ini diharapkan dapat bermanfaat sebagai bahan acuan dalam:

- Penyusunan Program Kerja Rektor UPN “Veteran” Jawa Timur.
- Penyusunan Program Kerja Fakultas dan Program Studi di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur.
- Pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal UPN “Veteran” Jawa Timur.
- Pelaksanaan kegiatan monitoring dan evaluasi UPN “Veteran” Jawa Timur.
- Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Institusi Pemerintah (LAKIP) UPN “Veteran” Jawa Timur.

1.2. Landasan Hukum

Renop UPN “Veteran” Jawa Timur 2015-2019 disusun dengan memperhatikan:

- Undang-Undang Dasar 1945, hasil amandemen ke-4, pasal 31 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- Undang-Undang No. 20/2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- PP Nomor 19 Tahun 2005 Tentang Standar Nasional Pendidikan;
- PP Nomor 17 Tahun 2010 Tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
- PP Nomor 66 Tahun 2010 Tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
- Rencana Pembangunan Jangka Panjang Kementerian Pendidikan Nasional 2005-2025;
- Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur 2015-2019;

BAB 2. VISI, MISI DAN TUJUAN UPN “VETERAN” JAWA TIMUR

Rencana Operasional (Renop) 2015-2019 UPN “Veteran” Jawa Timur merupakan penjabaran Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur yang didasarkan atas visi, misi dan tujuan sebagai berikut:

2.1 Visi UPN “Veteran” Jawa Timur

“MENJADI UNIVERSITAS UNGGUL BERKARAKTER BELA NEGARA”

2.2. Misi UPN “Veteran” Jawa Timur

1. Menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan berkarakter bela negara;
2. Meningkatkan budaya riset dalam pengembangan bidang ilmu pengetahuan dan teknologi yang berdayaguna untuk kesejahteraan masyarakat;
3. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat berbasis riset dan kearifan lokal;
4. Menyelenggarakan tata kelola yang baik dan bersih dalam rangka mencapai akuntabilitas pengelolaan anggaran;
5. Mengembangkan kualitas sumber daya manusia unggul dalam sikap dan tata nilai, unjuk kerja, penguasaan pengetahuan, dan manajerial;
6. Meningkatkan sistem pengelolaan sarana dan prasarana terpadu;
7. Meningkatkan kerjasama institusional dengan *stake holder* dalam dan luar negeri.

2.3. Tujuan UPN “Veteran” Jawa Timur

- (1) Terwujudnya kurikulum dan layanan pendidikan yang relevan dengan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) berbasis bela negara;
- (2) Tercapainya mutu dan inovasi riset yang berdayaguna untuk peningkatan kesejahteraan masyarakat;
- (3) Terwujudnya kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis riset dan kearifan lokal;
- (4) Terwujudnya penyelenggaraan tata kelola yang baik dan bersih untuk mencapai akuntabilitas pengelolaan anggaran;
- (5) Terwujudnya sumber daya manusia unggul yang kompeten dan berdaya saing tinggi;
- (6) Terwujudnya sarana prasarana yang memadai dengan pengelolaan yang efektif dan efisien;
- (7) Terwujudnya kerjasama institusional dengan *stakeholder* dalam dan luar negeri yang intensif dan menguntungkan kedua belah pihak.

BAB 3. RENCANA OPERASIONAL UPN “VETERAN” JAWA TIMUR 2015-2019

1. Program dan Kegiatan serta Target Capaian Bidang Pendidikan dan Pengajaran

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Pengembangan proses pembelajaran menuju kampus yang berorientasi riset		IPK rata-rata		2.80	2.90	3.00	3.10	3.20	3.30					
			Lama Studi (tahun)		4.50	4.50	4.30	4.20	4.10	4.00					
			Persentase mahasiswa lulus tepat waktu		40%	50%	60%	70%	80%	90%					
	1.1.	Pengembangan sistem pendidikan terpadu		Persentase progdi yang menyelenggarakan tinjauan dan evaluasi kurikulum KKNI berbasis bela negara	50%	75%	100%	100%	100%	100%	0.08	0.09	0.11	0.13	0.14
				Persentase prodi yang menerapkan kurikulum KKNI berbasis bela negara	50%	75%	100%	100%	100%	100%	0.08	0.09	0.11	0.13	0.14
				Persentase progdi yang menyelenggarakan penyempurnaan RPS dan Silabus kurikulum KKNI berbasis bela negara	30%	50%	75%	100%	100%	100%	0.08	0.09	0.11	0.13	0.14
				Persentase mata kuliah yang <i>in-line</i> dengan konsep bela negara	10%	15%	20%	30%	50%	70%	0.08	0.09	0.11	0.13	0.14
				Persentase progdi yang menyelenggarakan perkuliahan reguler berdasarkan kurikulum KKNI berbasis bela negara	50%	75%	100%	100%	100%	100%	1.13	1.29	1.49	1.71	1.97
				Persentase progdi yang menyelenggarakan praktikum reguler dan praktik lapang berdasarkan kurikulum KKNI berbasis bela negara	50%	75%	100%	100%	100%	100%	1.50	1.73	1.98	2.28	2.62
Sub Total											2.95	3.40	3.91	4.49	5.17

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Pengembangan proses pembelajaran menuju kampus yang berorientasi riset		IPK rata-rata		2.80	2.90	3.00	3.10	3.20	3.30					
			Lama Studi (tahun)		4.50	4.50	4.30	4.20	4.10	4.00					
			Persentase mahasiswa lulus tepat waktu		40%	50%	60%	70%	80%	90%					
	1.1.	Pengembangan sistem pendidikan terpadu		Jumlah penyelenggaraan kursus bahasa (Inggris, Mandarin, Jerman, Perancis, Jepang dan Korea)	2	3	4	5	6	6	0.50	0.58	0.66	0.76	0.87
				Persentase program studi yang memberikan Surat Keterangan Pendamping Ijazah (SKPI)	0%	50%	75%	100%	100%	100%	0.40	0.46	0.53	0.61	0.70
				Jumlah TOT dosen bela negara	1	2	2	2	2	2	0.08	0.09	0.10	0.12	0.14
				Jumlah pelatihan asisten pelatih bela negara	1	2	2	2	2	2	0.08	0.09	0.10	0.12	0.14
				Jumlah penyelenggaraan <i>Out Bond</i> dosen mata kuliah Pendidikan Bela Negara	2	2	2	2	2	2	0.55	0.63	0.73	0.84	0.96
				Jumlah pelatihan <i>character building</i> bela negara	1	2	2	2	2	2	0.55	0.63	0.73	0.84	0.96
				Persentase program studi yang menyelenggarakan perkuliahan matematika, fisika, kimia dan statistik sesuai dengan regulasi	0%	60%	75%	85%	100%	100%	0.08	0.09	0.10	0.11	0.13
	1.2.	Pengembangan sinergi pendidikan & penelitian		Jumlah pelatihan modul/buku ajar/buku teks/ hasil penelitian	6	31	32	32	32	33	0.30	0.38	0.38	0.38	0.40
				Jumlah modul/buku ajar/buku teks/ hasil penelitian	12	18	30	48	66	94	0.40	0.48	0.58	0.69	0.83
				Jumlah alat peraga pendidikan sebagai hasil penelitian	1	3	5	7	9	11	0.30	0.36	0.43	0.52	0.62
Sub Total											3.23	3.79	4.34	4.99	5.75

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Pengembangan proses pembelajaran menuju kampus yang berorientasi riset		IPK rata-rata		2.80	2.90	3.00	3.10	3.20	3.30					
			Lama Studi (tahun)		4.50	4.50	4.30	4.20	4.10	4.00					
			Persentase mahasiswa lulus tepat waktu		40%	50%	60%	70%	80%	90%					
	1.2.	Pengembangan sinergi pendidikan & penelitian		Jumlah pelatihan penyusunan modul/buku ajar/buku teks/ hasil penelitian berbasis ICT	0	31	32	32	32	33	0.30	0.38	0.38	0.38	0.40
				Jumlah modul/buku ajar/buku teks/ hasil penelitian yang memanfaatkan ICT	5	10	15	25	30	35	0.20	0.04	0.06	0.08	0.09
				Jumlah Pelatihan Pembelajaran yang memanfaatkan ICT	0	31	32	32	32	33	0.30	0.38	0.38	0.38	0.40
				Persentase mata kuliah yang memanfaatkan ICT	20%	25%	30%	35%	40%	45%	0.10	0.12	0.13	0.15	0.18
	1.3.	Pengembangan <i>teaching based research</i>		Jumlah pelatihan penyusunan & pengembangan metodologi pembelajaran mata kuliah bela negara <i>based on empirical review</i>	0	2	2	2	2	2	0.20	0.23	0.26	0.30	0.35
				Jumlah pelatihan & penyusunan metodologi pembelajaran <i>based on empirical review</i>	0	31	32	32	32	33	0.30	0.38	0.38	0.38	0.40
				Jumlah pelatihan & penyusunan metode pembelajaran berbasis bidang keahlian	0	31	32	32	32	33	0.30	0.38	0.38	0.38	0.40
				Persentase program studi yang menyelenggarakan perkuliahan <i>based on empirical review</i>	0%	10%	20%	35%	45%	60%	0.20	0.22	0.24	0.27	0.29
Sub Total											1.89	2.14	2.24	2.33	2.49

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
2.	Pengembangan kampus sebagai wahana <i>professional development</i>		Persentase dosen yang memiliki sertifikasi profesi		4%	5%	6%	7%	15%	20%					
	2.1.	<i>competency based learning (CBL)</i>		Jumlah pelatihan Proses Belajar Mengajar	2	2	2	2	2	2	0.20	0.22	0.24	0.27	0.29
				Jumlah pelatihan Pekerti	2	2	2	2	2	2	0.10	0.11	0.12	0.13	0.15
				Jumlah pelatihan <i>Applied Approach</i>	2	2	2	2	2	2	0.10	0.11	0.12	0.13	0.15
				Jumlah pelatihan model pembelajaran berbasis kurikulum KKNi	0	2	2	2	2	2	0.05	0.06	0.06	0.06	0.06
				Jumlah pelatihan profesionalitas Dosen dalam Perancangan dan Pengembangan Model Pembelajaran	0	2	2	2	2	2	0.05	0.06	0.06	0.06	0.06
				Penyelenggaraan program profesional yang terakreditasi oleh asosiasi profesional	0	28	29	30	31	32	0.45	0.49	0.54	0.59	0.65
				Jumlah pelatihan dan <i>workshop non-degree</i> (untuk pemutakhiran pengetahuan) → <i>continuing education</i>	0	2	2	2	2	2	0.10	0.11	0.12	0.13	0.15
Sub Total											1.04	1.16	1.27	1.38	1.51

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
3.	Program kerjasama lokal, regional, nasional dan internasional		Jumlah kerjasama nasional		30	34	40	45	50	55					
			Jumlah kerjasama internasional		7	8	10	12	13	15					
	3.1.	Peningkatan khasanah keilmuan		Jumlah penyelenggaraan <i>Lesson Study based on School</i> (LSBS)	0	3	6	12	18	21	0.18	0.45	0.90	1.35	1.58
				Jumlah penyelenggaraan <i>Lesson Study based on Neighbourhood</i> (LSBN)	0	3	6	12	18	21	0.18	0.45	0.90	1.35	1.58
				Jumlah penyelenggaraan kuliah umum	29	29	30	31	32	33	0.58	0.75	0.78	0.80	0.83
				Jumlah penyelenggaraan kuliah tamu	30	30	31	32	33	34	0.60	0.78	0.80	0.83	0.85
				Jumlah penyelenggaraan program <i>hearing</i> dan <i>listening</i> dengan <i>stakeholder</i>	29	29	30	31	32	33	0.58	0.75	0.78	0.80	0.83
				Jumlah penyelenggaraan program <i>hearing</i> dan <i>listening</i> dengan alumni	29	29	30	31	32	33	0.58	0.75	0.78	0.80	0.83
				Jumlah pelatihan penulisan buku ajar	30	30	31	32	33	34	0.60	0.78	0.80	0.83	0.85
				Jumlah pelatihan penulisan buku referensi	30	30	31	32	33	34	0.60	0.78	0.80	0.83	0.85
				Jumlah kerjasama nasional bidang pendidikan	10	21	21	21	21	21	0.25	0.32	0.32	0.32	0.32
				Jumlah kerjasama internasional bidang pendidikan	2	3	4	5	6	7	0.50	0.55	0.61	0.67	0.73
				Jumlah kerjasama dalam penyelenggaraan simposium/konferensi/seminar nasional	7	8	9	10	15	21	0.16	0.23	0.25	0.38	0.53
				Jumlah kerjasama dalam penyelenggaraan simposium/konferensi/seminar internasional	1	2	3	4	4	4	0.16	0.30	0.40	0.40	0.40
				Jumlah kerjasama dalam penyelenggaraan workshop	5	15	21	28	29	30	0.18	0.32	0.42	0.44	0.45
				Jumlah kerjasama dalam penyelenggaraan bedah buku	6	8	10	13	15	18	0.10	0.15	0.20	0.23	0.27
Sub Total											5.24	7.33	8.71	9.99	10.87

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
4.	Pengembangan sistem penjaminan mutu		Persentase prodi yang terakreditasi A		38%	41%	41%	45%	45%	50%					
			Rasio Dosen Mahasiswa		0.04	0.04	0.04	0.05	0.05	0.06					
	4.1.	Pengembangan & pelaksanaan sistem penjaminan mutu		Jumlah pelatihan <i>Standard Operation Procedure</i> kegiatan perkuliahan reguler, kuliah umum/tamu dan ekstensi	1	2	2	2	2	2	0.03	0.04	0.04	0.04	0.04
				Jumlah pelatihan <i>Standard Operation Procedure</i> kegiatan praktikum mata kuliah, praktik lapang, praktik magang	1	2	2	2	2	2	0.03	0.04	0.04	0.04	0.04
				Jumlah pelatihan <i>Standard Operation Procedure</i> kegiatan proposal, seminar hasil, ujian akhir skripsi, tesis, dan disertasi	1	2	2	2	2	2	0.03	0.04	0.04	0.04	0.04
				Jumlah pelatihan <i>Standard Operation Procedure</i> kegiatan perkuliahan reguler lintas institusi	0	1	2	2	2	2	0.01	0.03	0.03	0.03	0.03
				Jumlah pelatihan perancangan <i>Standard Operation Procedure</i> kegiatan perkuliahan	0	1	2	2	2	2	0.01	0.03	0.03	0.03	0.03
				Persentase program studi yang memenuhi standar akademik	86%	90%	95%	100%	100%	100%	0.17	0.22	0.23	0.24	0.25
				Penyelenggaraan Audit Mutu Akademik Internal (AMAI)	2	2	2	2	2	2	0.04	0.05	0.05	0.05	0.05
				Persentase unit kerja yang memenuhi standar non akademik	82%	86%	89%	96%	98%	100%	0.15	0.20	0.22	0.22	0.23
				Penyelenggaraan Audit Mutu Non Akademik Internal	2	2	2	2	2	2	0.04	0.05	0.05	0.05	0.05
				Persentase unit kerja yang memenuhi standar sertifikasi ISO	82%	86%	89%	96%	98%	100%	0.70	0.22	0.22	0.22	0.23
				Penyelenggaraan Audit Sertifikasi ISO Internal	1	1	1	1	1	1	0.20	0.22	0.24	0.27	0.29
				Penyelenggaraan Audit Sertifikasi ISO Eksternal	1	1	1	1	1	1	0.30	0.04	0.04	0.04	0.04
				Pelatihan penyusunan instrumen, monitoring, dan evaluasi berdasarkan SNPT	0	2	2	2	2	2	0.04	0.05	0.05	0.05	0.05
Sub Total											1.76	1.23	1.27	1.31	1.36

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
4.	Pengembangan sistem penjaminan mutu		Persentase prodi yang terakreditasi A		38%	41%	41%	45%	45%	50%					
			Rasio Dosen Mahasiswa		0.04	0.04	0.04	0.05	0.05	0.06					
	4.1.	Pengembangan & pelaksanaan sistem penjaminan mutu		Pelatihan penguatan SPMI	0	2	2	2	2	2	0.04	0.05	0.05	0.05	0.05
				Pendampingan Akreditasi program studi dan institusi	4	5	5	5	6	7	0.10	0.13	0.13	0.15	0.18
				Pelatihan Auditor Mutu Akademik	1	1	1	1	1	1	0.20	0.22	0.24	0.27	0.29
				Pelatihan Auditor Mutu Non Akademik	1	1	1	1	1	1	0.20	0.22	0.24	0.27	0.29
				Pelatihan Auditor Mutu Terbitan Berkala Ilmiah	0	1	1	1	1	1	0.10	0.11	0.12	0.13	0.15
				Penyelenggaraan Audit Mutu Terbitan Berkala Ilmiah	0	1	1	1	1	1	0.10	0.11	0.12	0.13	0.15
				Persentase terbitan berkala ilmiah yang memenuhi standar	20%	25%	33%	44%	50%	55%	0.08	0.11	0.11	0.11	0.11
				Pelatihan Auditor Mutu kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	0	1	1	1	1	1	0.02	0.03	0.03	0.03	0.03
				Penyelenggaraan Audit Mutu kegiatan dan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	0	1	1	1	1	1	0.03	0.04	0.04	0.04	0.04
				Persentase kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang memenuhi SNPT	80%	85%	90%	95%	100%	100%	0.08	0.09	0.10	0.11	0.12
				Penyelenggaraan Pelatihan pengembangan alat ukur evaluasi layanan dan monev	0	1	1	1	1	1	0.42	0.46	0.51	0.56	0.61
				Pelatihan dan keikutsertaan dalam ASEAN University Network (AUN)	0	1	1	1	1	1	0.54	0.59	0.65	0.72	0.79
Sub Total											1.92	2.15	2.33	2.56	2.80

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
5.	Peningkatan unsur <i>softskill</i> dalam proses pendidikan	Persentase dosen yang memiliki TOEFL $\geq$ 500			10%	20%	30%	40%	50%	60%					
		Persentase mahasiswa yang memiliki TOEFL $\geq$ 450			10%	20%	30%	40%	45%	50%					
		Masa tunggu mahasiswa (bulan)			6	5.5	5	4.5	4	3					
5.1.	Pengintegrasian unsur <i>softskill</i> dalam proses pendidikan		Jumlah pelatihan perilaku (<i>behaviour</i>) pengajaran		0	7	14	21	21	21	0.72	0.83	0.96	1.10	1.27
			Jumlah pelatihan <i>quality based on content</i> materi ajar		0	7	14	21	21	21	0.56	0.64	0.74	0.85	0.98
			Jumlah Penyelenggaraan kegiatan kurikuler		21	21	21	21	21	21	0.91	1.05	1.21	1.39	1.60
			Jumlah Penyelenggaraan kegiatan ekstra kurikuler		10	12	14	16	18	21	0.50	0.58	0.66	0.76	0.87
6.	Peningkatan promosi dan proporsionalitas program pendidikan	Tingkat keketatan seleksi maba			90%	70%	50%	40%	35%	30%					
6.1.	Pengintegrasian promosi dengan program reguler		Jumlah pelatihan <i>e-Learning</i>		3	10	21	21	21	21	0.29	0.33	0.38	0.43	0.50
			Jumlah pelatihan perancangan web dan blog		0	5	10	21	21	21	0.23	0.27	0.31	0.35	0.41
			Jumlah pelatihan pembelajaran berbasis <i>TIK</i>		0	5	10	21	21	21	0.22	0.25	0.29	0.33	0.38
			Jumlah pelatihan perancangan pembelajaran berbasis <i>teleconference</i>		0	5	10	21	21	21	0.44	0.51	0.58	0.67	0.77
6.2.	Pengembangan selektifitas dan akses pendidikan		Jumlah program seleksi masuk PT		2	3	3	3	4	4	0.84	0.97	1.11	1.28	1.47
			Rata-rata persentase mahasiswa baru yang diterima melalui program seleksi maba		75%	70%	65%	60%	55%	50%	0.70	0.81	0.93	1.06	1.22
Sub Total											5.41	6.23	7.16	8.24	9.47
Total											23.44	27.42	31.23	35.29	39.41

2. Program dan Kegiatan serta Target Capaian Bidang Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Pengembangan pusat-pusat penelitian unggulan		Jumlah pusat penelitian unggulan		1	2	4	6	6	6					
	1.1.	Pengembangan dan inovasi pusat riset unggulan													
				Jumlah Pelatihan penyusunan <i>road map</i> based on research interest Program Studi	0	13	8	21	21	21	0.27	0.24	0.64	0.77	0.93
				Jumlah Pelatihan penyusunan <i>road map</i> based on research interest Jurusan	0	1	1	2	2	2	0.12	0.12	0.29	0.35	0.41
				Jumlah Pelatihan penyusunan <i>road map</i> based on research interest Fakultas	0	3	3	6	6	6	0.12	0.12	0.34	0.41	0.50
				Jumlah Pelatihan penyusunan <i>road map</i> based on research interest Universitas	1	1	1	1	1	1	0.12	0.12	0.23	0.28	0.33
				Jumlah FGD pembentukan Pusat Studi di Program Studi	0	2	21	21	21	21	0.08	0.24	0.29	0.34	0.41
				Jumlah FGD pembentukan Pusat Studi di Jurusan	0	1	2	2	2	2	0.03	0.05	0.05	0.05	0.05
				Jumlah FGD pembentukan Pusat Studi di Fakultas	0	2	6	6	6	6	0.04	0.12	0.12	0.12	0.12
				Jumlah FGD pembentukan Pusat Studi di Universitas	1	1	1	1	1	1	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04
				Jumlah Pelatihan pengelolaan Pusat Studi	0	1	5	6	6	6	0.04	0.05	0.06	0.07	0.08
				Jumlah Pusat Studi berbasis <i>road map</i>	0	1	4	5	6	6	0.04	0.19	0.23	0.28	0.33
Sub Total											0.89	1.29	2.29	2.71	3.21

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
2.	Peningkatan kapasitas riset		Jumlah riset kompetitif internasional		0	0	0	1	2	3					
	2.1.	Pengembangan sistem pendanaan penelitian kompetitif berbasis kompetensi & mekanisme insentif													
				Jumlah Pelatihan metodologi penelitian	5	10	21	21	21	21	0.24	0.29	0.34	0.41	0.50
				Jumlah Pelatihan <i>problem solving method</i>	0	2	3	4	5	6	0.40	0.48	0.57	0.69	0.83
				Jumlah Pelatihan penulisan proposal penelitian	5	6	7	8	10	21	0.16	0.19	0.23	0.28	0.33
				Jumlah Pelatihan penulisan laporan penelitian	5	6	7	8	10	21	0.16	0.19	0.23	0.28	0.33
				Jumlah Pelatihan penulisan artikel ilmiah	0	10	21	21	21	21	0.16	0.19	0.23	0.28	0.33
				Jumlah Pelatihan presentasi karya ilmiah	0	10	21	21	21	21	0.16	0.19	0.23	0.28	0.33
				Persentase dosen yang melakukan penulisan proposal penelitian	50%	60%	70%	80%	90%	100%	0.16	0.19	0.23	0.28	0.33
				Persentase proposal Penelitian yang didanai Institusi	15%	30%	40%	50%	60%	70%	0.16	0.19	0.23	0.28	0.33
				Persentase proposal Penelitian yang didanai DP2M Dikti	15%	30%	40%	50%	60%	70%	5.19	5.71	6.28	6.90	7.59
				Persentase proposal Penelitian yang didanai Lembaga Pemerintah	15%	30%	40%	50%	60%	70%	0.08	0.10	0.11	0.14	0.17
				Persentase proposal Penelitian yang didanai Lembaga Pemerintah non Dikti	15%	30%	40%	50%	60%	70%	0.08	0.10	0.11	0.14	0.17
Sub Total											6.94	7.81	8.80	9.94	11.24

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
2.	Peningkatan kapasitas riset		Jumlah riset kompetitif internasional		0	0	0	1	2	3					
	2.1.	Pengembangan sistem pendanaan penelitian kompetitif berbasis kompetensi & mekanisme insentif													
				Persentase proposal Penelitian yang didanai non Pemerintah	15%	30%	40%	50%	60%	70%	0.08	0.10	0.11	0.14	0.17
				Persentase proposal Penelitian yang didanai lembaga internasional	0%	0%	0%	10%	20%	30%	0.40	0.48	0.57	0.69	0.83
3.	Peningkatan promosi litdimas		Jumlah hasil litdimas yang dipublikasikan pada level internasional		10	20	30	50	70	80					
	3.1.	Pengembangan seminasi & kekayaan intelektual													
				Jumlah Penyelenggaraan <i>comparative study based on research</i>	0	5	6	8	10	21	0.40	0.05	0.06	0.08	1.20
				Jumlah Penyelenggaraan <i>benchmarking based on research</i>	0	5	6	8	10	21	0.40	0.05	0.06	0.08	1.20
				Jumlah Pelatihan penulisan artikel pada Jurnal Terakreditasi dan Internasional	0	2	3	4	5	6	0.20	0.24	0.29	0.34	0.41
				Jumlah Pelatihan penulisan artikel pada Seminar dan Simposium Internasional	0	1	1	2	2	2	0.20	0.20	0.29	0.29	0.29
				Jumlah Penyelenggaraan Seminar dan Simposium Nasional	12	12	14	15	16	17	0.30	0.30	0.34	0.36	0.38
Sub Total											1.98	1.41	1.72	1.98	4.47

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
3.	Peningkatan promosi litdimas		Jumlah hasil litdimas yang dipublikasikan pada level internasional		10	20	30	50	70	80					
	3.1.	Pengembangan seminasi & kekayaan intelektual													
				Penyelenggaraan Seminar dan Simposium Internasional	5	5	5	5	6	6	2.00	2.00	2.00	2.50	2.50
				Jumlah Penyelenggaraan pameran teknologi tepat guna	4	4	4	5	6	6	0.32	0.32	0.46	0.55	0.55
				Jumlah Pelatihan penulisan jurnal nasional terakreditasi	0	1	2	3	6	6	0.03	0.19	0.23	0.28	0.33
				Jumlah Pelatihan penulisan jurnal internasional	0	1	1	2	4	6	0.04	0.04	0.08	0.16	0.22
				Jumlah artikel ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi	15	20	20	20	25	25	0.16	0.19	0.23	0.28	0.33
				Jumlah artikel ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal internasional	15	20	20	20	25	25	0.24	0.29	0.34	0.41	0.50
				Jumlah Pelatihan HAKI	0	1	2	3	6	6	0.18	0.22	0.26	0.32	0.38
				Jumlah HAKI	20	25	30	35	40	45	0.08	0.10	0.11	0.14	0.17
				Jumlah penelitian dasar dan terapan yang dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi	10	14	20	25	30	35	0.08	0.10	0.11	0.14	0.17
				Jumlah penelitian dasar dan terapan yang dipublikasikan pada jurnal internasional yang memiliki <i>citation index</i> tinggi	1	2	3	4	10	21	0.24	0.29	0.34	0.41	0.50
Sub Total											3.37	3.72	4.18	5.18	5.64

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
3.	Peningkatan promosi litdimas		Jumlah hasil litdimas yang dipublikasikan pada level internasional		10	20	30	50	70	80					
	3.1.	Pengembangan seminasi & kekayaan intelektual													
				Penyelenggaraan penelitian terapan yang bersifat inter-disiplin antar-rumpun ilmu	5	5	6	7	8	10	0.40	0.48	0.57	0.69	0.83
				Jumlah Pelatihan Pengelolaan jurnal	0	1	2	3	5	6	0.18	0.22	0.26	0.32	0.38
				Jumlah jurnal nasional yang diterbitkan	5	6	7	10	15	21	0.09	0.10	0.12	0.15	0.18
				Jumlah jurnal nasional terakreditasi yang diterbitkan	0	0	1	1	2	3	0.00	0.48	0.57	0.69	0.83
				Jumlah jurnal internasional yang diterbitkan	0	0	0	1	1	1	0.00	0.48	0.48	0.48	0.48
4.	Pemanfaatan hasil penelitian melalui pengabdian masyarakat		Jumlah hasil riset yang dimanfaatkan oleh kalangan industri		1	2	2	2	3	5					
	4.1.	Action research dan continuing education													
				Jumlah Penyelenggaraan pelatihan manajemen kinerja organisasi di lembaga pemerintah dan industri	0	1	1	2	5	5	0.40	0.48	0.57	0.69	0.69
				Jumlah Penyelenggaraan pelatihan di lembaga pemerintah dan industri in-line terhadap bidang keahlian	0	2	3	8	10	15	0.24	0.29	0.34	0.41	0.50
				Jumlah Pelatihan dan pendampingan pembuatan teknologi tepat guna	3	5	6	10	15	17	0.24	0.29	0.34	0.41	0.50
Sub Total											1.55	2.81	3.28	3.84	4.37

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
4.	Pemanfaatan hasil penelitian melalui pengabdian masyarakat		Jumlah hasil riset yang dimanfaatkan oleh kalangan industri		1	2	2	2	3	5					
	4.1.	<i>Action research</i> dan <i>continuing education</i>													
				Jumlah Pelatihan penulisan proposal pengabdian kepada masyarakat	1	1	3	4	5	6	0.06	0.14	0.17	0.21	0.25
				Jumlah Pelatihan penulisan laporan pengabdian kepada masyarakat	1	1	3	4	5	6	0.06	0.14	0.17	0.21	0.25
				Jumlah Penulisan Proposal Pengabdian kepada masyarakat	20	25	30	30	35	40	0.48	0.57	0.69	0.83	0.99
				Jumlah Proposal Pengabdian kepada masyarakat yang didanai Institusi	5	6	7	8	9	10	0.40	0.48	0.57	0.69	0.83
				Jumlah Proposal Pengabdian kepada masyarakat yang didanai DP2M Dikti	3	4	5	6	7	8	2.39	2.87	3.45	4.14	4.96
				Jumlah Proposal Pengabdian kepada masyarakat yang didanai Lembaga Pemerintah non Dikti	3	4	5	6	7	8	0.54	0.65	0.78	0.94	1.13
				Jumlah Proposal Pengabdian kepada masyarakat yang didanai non Pemerintah	3	4	5	6	7	8	0.40	0.48	0.57	0.69	0.83
				Jumlah Proposal Pengabdian kepada masyarakat yang didanai lembaga Internasional	3	4	5	6	7	8	0.40	0.48	0.57	0.69	0.83
				Jumlah <i>community development based on endogenous process</i>	0	0	1	2	3	4	0.00	0.34	0.40	0.48	0.58
Sub Total											4.73	6.16	7.39	8.87	10.64
Total											19.46	23.21	27.67	32.51	39.57

3. Program dan Kegiatan serta Target Capaian Bidang Organisasi

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Penerapan <i>capacity building based on good governance</i>		Akreditasi Institusi		B	B	B	B	A	A					
	1.1.	Pengembangan mekanisme dan sistematika kinerja													
				Adanya Badan dan atau Lembaga baru penunjang (LP2, LP3KBN, BP3U)	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	0.16	0.18	0.19	0.21	0.23
				Adanya UPT penunjang akademik dan non akademik	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	0.04	0.04	0.05	0.05	0.06
				Adanya <i>Career Development Center</i>	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	0.08	0.09	0.10	0.11	0.12
				Jumlah pelatihan penyusunan kebijakan institusi	0	1	2	3	4	5	0.08	0.09	0.10	0.11	0.12
				Jumlah FGD penyusunan kebijakan institusi	0	1	2	3	4	5	0.20	0.22	0.24	0.27	0.29
				Jumlah kebijakan pengembangan institusi	0	1	1	1	1	1	0.08	0.09	0.10	0.11	0.12
				Jumlah pelatihan penyusunan kebijakan monitoring dan evaluasi	0	1	1	1	1	1	0.08	0.09	0.10	0.11	0.12
				Jumlah FGD penyusunan kebijakan monitoring dan evaluasi	0	1	1	1	1	1	0.08	0.09	0.10	0.11	0.12
				Jumlah kebijakan monitoring dan evaluasi	0	1	1	1	1	1	0.08	0.09	0.10	0.11	0.12
				Jumlah pelatihan penyusunan Satuan Pengawas Internal	0	1	1	1	1	1	0.08	0.09	0.10	0.11	0.12
				Jumlah FGD penyusunan Satuan Pengawas Internal	0	1	1	1	1	1	0.10	0.11	0.12	0.13	0.14
				Adanya Satuan Pengawas Internal	0	1	1	1	1	1	0.16	0.18	0.19	0.21	0.23
Sub Total											1.21	1.33	1.47	1.61	1.78

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Penerapan <i>capacity building based on good governance</i>		Akreditasi Institusi		B	B	B	B	A	A					
	1.1.	Pengembangan mekanisme dan sistematika kinerja													
				Jumlah pelatihan Penjaminan Mutu (BPM) akademik & non akademik	1	2	2	2	2	2	0.04	0.04	0.05	0.05	0.06
				Jumlah standar mutu akademik & non akademik	20	30	40	50	50	50	0.10	0.11	0.12	0.13	0.14
				Jumlah tindakan umpan balik hasil temuan penjaminan mutu akademis dan non akademis	0	5	10	20	30	40	0.10	0.11	0.12	0.13	0.14
				Jumlah pelatihan pengelolaan organisasi menuju Badan Layanan Umum	0	0	1	1	1	1	0.00	0.25	0.28	0.30	0.33
				Jumlah pelatihan penyusunan penetapan pengukuran evaluasi kinerja instansi Pemerintah	0	1	2	2	2	2	0.24	0.26	0.29	0.32	0.35
				Jumlah pedoman pengukuran evaluasi kinerja instansi Pemerintah	0	2	2	2	2	2	0.24	0.26	0.29	0.32	0.35
				Jumlah pelatihan penyusunan laporan akuntabilitas kinerja instansi Pemerintah (LAKIP)	0	1	1	1	1	1	0.14	0.15	0.16	0.18	0.20
				Adanya laporan akuntabilitas kinerja instansi Pemerintah (LAKIP)	0	1	1	1	1	1	0.10	0.11	0.12	0.13	0.14
Sub Total											0.94	1.29	1.42	1.56	1.72

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Penerapan <i>capacity building based on good governance</i>		Akreditasi Institusi		B	B	B	B	A	A					
	1.2.	Peningkatan standarisasi kinerja													
				Jumlah <i>Standard Operation Procedure</i> kelembagaan Unit Pelaksana Teknis	0	1	1	1	1	1	0.32	0.35	0.39	0.42	0.47
				Jumlah <i>Standard Operation Procedure</i> kelembagaan Badan/Lembaga	0	1	1	1	1	1	0.24	0.26	0.29	0.32	0.35
				Jumlah <i>Standard Operation Procedure</i> kelembagaan Universitas	0	1	1	1	1	1	0.08	0.09	0.10	0.11	0.12
				Jumlah Penyelenggaraan akreditasi dan re-akreditasi kelembagaan	7	3	3	4	6	11	0.16	0.18	0.19	0.21	0.23
				Jumlah Pelatihan komite etik dan kode etik	0	1	1	1	1	1	0.24	0.26	0.29	0.32	0.35
				Jumlah pelatihan pengelolaan aset terintegrasi	0	1	1	1	1	1	0.24	0.26	0.29	0.32	0.35
				Adanya pengelolaan aset terintegrasi	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	0.08	0.09	0.10	0.11	0.12
				Jumlah pelatihan audit internal	0	1	1	1	1	1	0.23	0.26	0.28	0.31	0.34
				Adanya Badan Audit Internal	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	0.04	0.04	0.05	0.05	0.06
				Jumlah pelatihan peran dan fungsi Kehumasan	0	1	1	1	1	1	0.08	0.09	0.10	0.11	0.12
				Terstandarisasi perpustakaan menjadi standar <i>teaching library</i>	Belum	Belum	Belum	Standar	Standar	Standar	0.64	0.70	0.77	0.85	0.94
Sub Total											2.35	2.59	2.84	3.13	3.44

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
2.	Penyesuaian program studi sesuai dengan perkembangan dan kebutuhan		Jumlah Program Studi baru sesuai perkembangan		0	3	4	4	4	2					
	2.1.	Pembukaan program studi baru													
				Jumlah Penyelenggaraan program S0 baru yang merespon perkembangan pengetahuan dan teknologi serta kebutuhan masyarakat profesional	0	0	0	1	2	1	0.06	0.50	0.55	0.61	0.67
				Jumlah Penyelenggaraan program S1 baru yang merespon perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta kebutuhan masyarakat profesional	0	1	0	2	0	1	0.06	0.50	0.55	0.61	0.67
				Jumlah Penyelenggaraan program S2 baru yang merespon perkembangan pengetahuan dan teknologi serta kebutuhan masyarakat profesional	0	2	3	1	2	0	0.34	0.50	0.55	0.61	0.67
				Jumlah Penyelenggaraan program S3 baru yang merespon perkembangan pengetahuan dan teknologi serta kebutuhan masyarakat profesional	0	0	2	0	0	0	0.06	1.00	1.10	1.21	1.33
				Jumlah Penyelenggaraan Program <i>Double Degree</i> secara internasional	0	0	0	0	1	1	0.00	0.00	0.00	0.50	0.55
				Jumlah Penyelenggaraan Program <i>internasional certificate</i>	0	0	0	0	1	1	0.00	0.00	0.00	1.00	1.10
Sub Total											0.50	2.50	2.75	4.53	4.98

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
2.	Penyesuaian program studi sesuai dengan perkembangan dan kebutuhan		Jumlah Program Studi baru sesuai perkembangan		0	3	4	4	4	2					
	2.1.	Pembukaan program studi baru													
				Jumlah Penyelenggaraan Program <i>credit transfer</i>	0	0	1	1	1	1	0.00	0.50	0.55	0.61	0.67
				Jumlah Penyelenggaraan Program <i>sandwich</i>	0	0	0	0	1	1	0.00	0.00	0.00	1.00	1.10
				Jumlah Penyelenggaraan Program <i>job training</i>	0	0	1	1	1	1	0.00	0.50	0.55	0.61	0.67
	2.2.	Program audit pada program studi yang berkinerja rendah													
				Adanya audit pada program studi yang memiliki kinerja rendah	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	0.00	0.50	0.55	0.61	0.67
3.	Pengembangan Pusat Pendidikan Keprofesian dan Penyelenggara Beasiswa		Persentase Ketepatan seleksi penerima beasiswa		0%	0%	80%	60%	50%	40%					
	3.1.	Pembukaan Pusat Pendidikan pada Satuan Kerja Fakultas													
				Jumlah Penyelenggaraan Pendidikan Keahlian Profesi	0	0	2	3	4	5	0.00	0.50	0.55	0.61	0.67
	3.2.	Penyelenggaraan organisasi sebagai pengelola beasiswa													
				Jumlah Kuota dari Penyelenggaraan Beasiswa Pendidikan Pascasarjana Dalam Negeri (BPPDN)	0	0	0	20	22	25	0.00	0.00	1.00	1.30	1.50
Sub Total											0.00	2.00	3.20	4.72	5.26
Total											6.50	11.46	13.60	17.66	19.50

4. Program dan Kegiatan serta Target Capaian Bidang Keuangan

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun						Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019	
1.	Pengembangan kapasitas UPNVJT dalam pengumpulan dana dari kalangan internal & eksternal		Hasil audit : Wajar Tanpa Pengecualian (WTP)		WDP	WDP	WTP-DPP	WTP	WTP	WTP						
	1.1.	Peningkatan kapabilitas pengelolaan keuangan														
				Pelatihan penyusunan laporan keuangan berbasis regulasi	0	1	1	1	1	1	0.15	0.17	0.20	0.23	0.26	
				Adanya Laporan Keuangan Semesteran	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	0.11	0.13	0.15	0.17	0.20	
				Adanya Laporan Keuangan Akhir Tahun	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	0.13	0.15	0.17	0.19	0.22	
				Adanya audit eksternal secara berkala (minimal sekali dalam setahun) terhadap keuangan UPNVJT	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	0.12	0.14	0.16	0.18	0.21	
				Jumlah Pelatihan penyediaan barang dan jasa berbasis regulasi	0	3	5	6	10	10	0.32	0.37	0.42	0.49	0.56	
				Jumlah simulasi penyediaan barang dan jasa berbasis regulasi	0	1	2	3	5	6	0.32	0.37	0.42	0.49	0.56	
				Jumlah pelatihan sistem keuangan terintegrasi	0	3	5	6	10	10	0.32	0.37	0.42	0.49	0.56	
				Adanya sistem keuangan terintegrasi	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	1.00	0.50	0.57	0.66	0.76	
				Adanya prinsip <i>cost-recovery</i> bagi setiap program studi	Belum	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	0.00	0.00	0.50	0.58	0.66	
				Adanya pelaksanaan anggaran berimbang untuk mendorong efisiensi pembiayaan organisasi, termasuk <i>resource sharing</i> dalam pemanfaatan fasilitas akademik	Belum	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	0.00	0.00	0.25	0.29	0.33	
Sub Total											2.46	2.18	3.26	3.75	4.31	

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Pengembangan kapasitas UPNVJT dalam pengumpulan dana dari kalangan internal & eksternal		Hasil audit : Wajar Tanpa Pengecualian (WTP)		WDP	WDP	WTP-DPP	WTP	WTP	WTP					
	1.2.	Pengembangan satuan kerja dalam peningkatan kemandirian secara finansial													
				Jumlah Pelatihan strategi dan manajemen bisnis	1	2	3	5	6	6	0.12	0.14	0.16	0.18	0.21
				Jumlah pelatihan penguatan badan usaha universitas (BUU)	0	1	1	1	1	1	0.12	0.14	0.16	0.18	0.21
				Jumlah komersialisasi hasil karya UPNVJT	2	3	4	5	6	6	0.09	0.10	0.12	0.13	0.15
				Persentase dana beasiswa bagi mahasiswa	2%	3%	4%	5%	6%	7%	0.70	0.81	0.93	1.06	1.22
2.	Meningkatkan kontribusi dana dari berbagai sumber		Rasio dana eksternal dan internal		0%	0%	10%	15%	20%	25%					
	2.1.	Peningkatan keterlibatan <i>stakeholder</i> dalam pengembangan UPNVJT													
				Persentase hasil usaha universitas	0%	0%	0%	5%	10%	15%	0.00	0.00	0.40	0.46	0.53
				Persentase <i>profit level of inter-agency cooperation</i>	0%	0%	0%	2%	4%	5%	0.00	0.00	0.10	0.12	0.13
				Persentase profit hasil kerjasama di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	5%	6%	7%	8%	9%	10%	0.10	0.12	0.13	0.15	0.17
				Adanya kegiatan ventura yang <i>profitable</i>	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	0.00	0.10	0.12	0.13	0.15
Sub Total											1.13	1.40	2.11	2.42	2.78
Total											3.59	3.58	5.37	6.17	7.10

5. Program dan Kegiatan serta Target Capaian Bidang Sumber Daya Manusia (SDM)

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Pengembangan kepranataan manajemen SDM Universitas		Adanya pengelolaan SDM berbasis kompetensi dan meritokrasi		Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada					
	1.1.	Peningkatan atau revitalisasi pengelolaan SDM secara terintegrasi													
				Adanya penyelenggaraan <i>Mapping ketenagaan</i> : fokus karir struktural atau fungsional (dosen)	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	0.04	0.05	0.05	0.06	0.07
				Jumlah Pelatihan pengadaan barang dan jasa	0	1	1	1	2	3	0.08	0.09	0.11	0.12	0.14
				Jumlah kebutuhan dosen baru	0	0	5	10	15	20	0.00	0.05	0.06	0.07	0.08
				Adanya Penyelenggaraan kerjasama bidang pembiayaan pendidikan (beasiswa) <i>degree</i> dan <i>non-degree</i>	Belum	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	0.00	0.00	0.10	0.12	0.13
				Jumlah dosen studi lanjut S3 dalam negeri	7	10	10	12	12	12	0.04	0.05	0.05	0.06	0.07
				Jumlah dosen studi lanjut S3 luar negeri	0	0	1	2	3	4	0.00	0.30	0.60	0.90	1.20
				Jumlah TOT manajemen pengelolaan PTN bidang administrasi maupun keuangan berbasis teknologi informasi	0	1	1	2	2	2	0.20	0.23	0.26	0.30	0.35
				Jumlah pelatihan manajemen pengelolaan PTN bidang administrasi maupun keuangan berbasis teknologi informasi	0	0	1	1	2	2	0.00	0.25	0.29	0.33	0.38
Sub Total											0.36	1.01	1.52	1.96	2.42

Program dan Kegiatan Strategis		Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
				2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Pengembangan kepranataan manajemen SDM Universitas	Adanya pengelolaan SDM berbasis kompetensi dan meritokrasi		Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada					
	1.2. Peningkatan kapabilitas SDM													
			Jumlah dosen mata kuliah Pancasila	0	1	1	2	3	3	0.02	0.03	0.03	0.04	0.04
			Jumlah dosen mata kuliah Kewarganegaraan	0	1	1	2	3	3	0.02	0.03	0.03	0.04	0.04
			Jumlah dosen mata kuliah Bahasa Indonesia	0	1	1	2	3	3	0.02	0.03	0.03	0.04	0.04
			Jumlah dosen mata kuliah statistik	0	0	2	3	4	4	0.00	0.05	0.06	0.07	0.08
			Jumlah dosen mata kuliah matematika	0	0	2	3	4	4	0.00	0.05	0.06	0.07	0.08
			Jumlah dosen mata kuliah kimia	0	0	2	2	2	2	0.00	0.05	0.06	0.07	0.08
			Jumlah dosen mata kuliah fisika	0	0	1	1	1	1	0.00	0.05	0.06	0.07	0.08
			Penyelenggaraan <i>Lecturer Exchange</i>	0	0	1	2	2	3	0.00	0.05	0.06	0.07	0.08
			Jumlah Studi komparasi dalam dan luar negeri terhadap kebutuhan kapabilitas tenaga pendidik dan tenaga kependidikan	0	1	2	3	5	6	0.08	0.09	0.11	0.12	0.14
			Persentase dosen yang tersertifikasi	50%	50%	55%	60%	70%	80%	0.08	0.09	0.11	0.12	0.14
			Persentase tenaga kependidikan yang tersertifikasi	0%	20%	30%	40%	60%	70%	0.08	0.09	0.11	0.12	0.14
			Persentase dosen yang tersertifikasi keahlian profesi	3%	5%	10%	15%	20%	25%	0.24	0.28	0.32	0.36	0.42
Sub Total										0.55	0.88	1.02	1.17	1.34

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Pengembangan kepranataan manajemen SDM Universitas		Adanya pengelolaan SDM berbasis kompetensi dan meritokrasi		Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada					
	1.2.	Peningkatan kapabilitas SDM													
				Jumlah Pelatihan internal auditor keuangan SPI	0	1	1	2	2	3	0.11	0.13	0.15	0.17	0.20
				Jumlah pelatihan tenaga kepastakaan menuju standar <i>teaching library</i>	0	1	2	3	3	3	0.08	0.09	0.11	0.12	0.14
				Jumlah pelatihan laboran menuju standar <i>laboratorium riset</i>	0	6	10	15	18	21	0.38	0.44	0.51	0.58	0.67
	1.3.	Peningkatan dan pengembangan SDM yang berorientasi unggul berbasis bela negara													
				Jumlah Pelatihan <i>character building</i> untuk perubahan <i>mindset</i> dosen dan tenaga kependidikan dalam pengelolaan PTN	0	1	2	3	4	6	0.20	0.23	0.26	0.30	0.35
				Jumlah Pelatihan <i>Good University Governance</i> untuk transparansi dan akuntabilitas Perguruan Tinggi Negeri	0	1	2	3	4	6	0.17	0.19	0.22	0.25	0.29
				Jumlah Pelatihan pengembangan nilai kejujuran untuk antiplagiarism melalui pemahaman terhadap filsafat ilmu bagi para dosen	0	1	2	3	4	6	0.17	0.19	0.22	0.25	0.29
				Jumlah Pelatihan Anti Korupsi	0	1	2	3	4	6	0.17	0.19	0.22	0.25	0.29
2.	Pengembangan dan Peningkatan manajemen SDM		Persentase Dosen S3		17%	18%	20%	25%	30%	40%					
			Persentase Lektor Kepala		26%	26%	30%	35%	40%	50%					
			Persentase Guru Besar		2%	3%	3%	3%	4%	5%					
	2.1.	Peningkatan Lektor Kepala dan Guru Besar													
				Jumlah pelatihan penyusunan dokumen usulan jabatan fungsional	0	1	2	3	4	6	0.16	0.19	0.22	0.25	0.29
	2.2.	Peningkatan standar kompetensi Tenaga Kependidikan													
				Jumlah pelatihan peningkatan kompetensi tenaga kependidikan	0	1	2	3	4	6	0.12	0.14	0.16	0.18	0.21
				Jumlah tenaga kependidikan baru	0	0	5	10	15	21	0.12	0.14	0.16	0.18	0.21
Sub Total											1.68	1.93	2.22	2.56	2.94
Total											2.59	3.83	4.76	5.68	6.70

6. Program dan Kegiatan serta Target Capaian Bidang Sarana dan Prasarana

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Optimalisasi ruang dan lahan		Rasio luas ruang dosen dengan jumlah dosen		1.5	1.5	1.5	2	3	4					
			Rasio jumlah mahasiswa dengan luas ruang kelas		1.0	1.0	1.0	1.2	1.3	1.5					
			Rasio jumlah mahasiswa dengan luas ruang laboratorium		1.0	1.0	1.0	1.2	1.3	1.5					
			Rasio seluruh luas ruang dengan jumlah civitas akademika		1.5	1.5	1.5	2	3	4					
	1.1.	Pengembangan sistem pemakaian ruang yang efisien, efektif dan <i>capable</i>													
				Adanya Masterplan Pengembangan UPNVJT 2015-2040	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	0.44	0.05	0.05	0.05	0.05
				Adanya rehabilitasi ruang dalam yang memenuhi standar dan berbasis kebutuhan	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	3.99	4.59	5.28	6.07	6.98
				Adanya rehabilitasi ruang luar yang memenuhi standar dan berbasis kebutuhan	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	3.99	4.59	5.28	6.07	6.98
				Adanya pengadaan sarana dan prasarana ruang dalam	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	3.99	4.59	5.28	6.07	6.98
				Adanya Fasilitas & Peralatan Gedung Kantor	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	1.60	1.84	2.11	2.43	2.79
				Adanya Pengadaan Gedung Pusat Pelatihan "Menara" Bela Negara (12 lantai)	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	0.00	70.00	50.00	0.00	0.00
				Adanya Pengadaan gedung perkantoran terpadu (8 lantai)	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	0.00	40.00	30.00	30.00	30.00
				Adanya pengadaan Fasilitas & Peralatan Gedung Pusat Pelatihan "Menara" Bela Negara	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	0.00	0.00	7.00	4.00	3.00
				Adanya pengadaan Fasilitas & Peralatan Gedung Kantor terpadu	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	0.00	0.00	7.00	4.00	3.00
Sub Total											14.01	125.65	111.99	58.68	59.78

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
2.	Pemantapan & pengembangan sarana teknologi informasi dan utilitas		Peringkat dunia PT (<i>Webometric</i>)		7907	7000	5000	4000	3000	2000					
			Peringkat nasional PT (<i>Webometric</i>)		98	90	80	70	60	50					
	2.1.	Peningkatan aksesibilitas informasi global													
				Adanya Revitalisasi infrastruktur telematika	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	3.19	3.67	4.22	4.85	5.58
				Adanya Peningkatan koneksi <i>backbone broadband</i> dan <i>server</i> kecepatan tinggi	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	3.19	3.67	4.22	4.85	5.58
				Jumlah langganan jurnal nasional terakreditasi	2	4	5	6	10	21	0.04	0.25	0.30	0.50	1.05
				Jumlah langganan jurnal internasional	0	0	1	2	2	2	0.08	0.10	0.20	0.20	0.20
				Jumlah buku terbitan > tahun 2000	20	30	40	50	70	100	0.43	0.54	0.67	0.84	1.05
				Jumlah langganan <i>e-book</i>	0	1	1	2	2	2	0.04	0.05	0.10	0.10	0.10
				Jumlah langganan <i>e-journal</i>	0	1	1	2	2	2	1.60	2.00	4.00	4.00	4.00
				Jumlah proceeding	2	5	7	10	15	21	0.04	0.05	0.06	0.07	0.08
Sub Total											8.61	10.33	13.77	15.42	17.65

Program dan Kegiatan Strategis			Indikator Kinerja Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	Target Akhir Tahun					Alokasi Anggaran (milyar rupiah)				
					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
2.	Pemantapan & pengembangan sarana teknologi informasi dan utilitas		Peringkat dunia PT (<i>Webometric</i>)		7907	7000	5000	4000	3000	2000					
			Peringkat nasional PT (<i>Webometric</i>)		98	90	80	70	60	50					
	2.1.	Peningkatan aksesibilitas informasi global													
				Jumlah Majalah ilmiah	2	5	7	10	15	21	0.04	0.05	0.06	0.07	0.08
				Adanya peningkatan ruang seminar dan kuliah <i>multi-media</i> yang <i>reliable</i>	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	3.43	3.95	4.54	5.22	6.00
				Adanya penguatan jaringan utilitas (listrik dan air)	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	0.08	0.09	0.11	0.12	0.14
				Adanya penyediaan teknologi informasi identifikasi originalitas karya ilmiah	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	0.06	0.07	0.08	0.09	0.10
3.	Pengembangan fasilitas laboratorium		Persentase laboratorium yang tersertifikasi ISO 17025		0%	0%	10%	20%	50%	75%					
	3.1.	Peningkatan utilitas & kualitas laboratorium pendidikan dan riset													
				Adanya peningkatan utilitas dan kualitas laboratorium	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	4.03	4.63	5.33	6.13	7.05
				Adanya sistem keselamatan kerja laboratorium	Belum	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada	0.04	0.05	0.05	0.06	0.07
				Persentase SML pada laboratorium di Universitas	0%	0%	10%	20%	50%	75%	3.19	3.67	4.22	4.85	5.58
4.	Pengembangan Layanan Kelembagaan		Tingkat kepuasan pengguna		70%	75%	80%	85%	90%	95%					
	4.1.	Peningkatan operasional dan administrasi													
				Persentase tersedianya Peralatan dan Perlengkapan Kantor pendukung layanan kelembagaan yang memadai	70%	75%	80%	85%	90%	95%	1.50	1.73	1.98	2.28	2.62
				Persentase tersedianya sarana dan prasarana pendukung layanan kelembagaan yang memadai	40%	50%	60%	70%	80%	90%	4.50	5.18	5.95	6.84	7.87
				Persentase indeks kepuasan layanan kelembagaan (IKLK)		50%	60%	75%	85%	95%	0.02	0.02	0.02	0.02	0.03
Sub Total											16.89	19.42	22.34	25.69	29.55
Total											39.50	155.40	148.11	99.80	106.98

BAB 4. PENUTUP

Rencana Operasional UPN “Veteran” Jawa Timur ini diharapkan dapat memberikan arah gerak UPN “Veteran” Jawa Timur pada tahun-tahun mendatang. Rencana Operasional ini disusun untuk menjabarkan Rencana Strategis yang telah disusun berdasarkan peta kekuatan UPN “Veteran” Jawa Timur.

Untuk kepentingan internal, dokumen Renop ini, dapat menjadi acuan resmi dalam merencanakan kegiatan-kegiatan atau program kerja unit-unit yang berada di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur. Dengan adanya Renop, maka akan memudahkan pimpinan Universitas, Fakultas, dan Program Studi dalam menentukan arah pelaksanaan kebijakan. Selanjutnya perlu dilakukan monitoring dan evaluasi atas implementasi Renop yang dilakukan setiap tahun oleh Senat Universitas.

Pemahaman sivitas akademika UPN “Veteran” Jawa Timur terhadap isi dari dokumen rencana operaional ini merupakan faktor yang sangat menentukan keberhasilan implementasinya. Untuk itu usaha yang sungguh sungguh harus dilakukan untuk mensosialisasikan rencana operasional dan segala perubahannya. Semoga dokumen ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang ada di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur.